



# AGTECH SCALE-UP

**Tal Karplus**  
Co-Head of AgriFood Practice



**LARGEST TEAM**  
**OF DEDICATED**  
**LEADING EXPERTS**  
**IN ISRAEL:**

**25**  
**PARTNERS**

**70**  
**ASSOCIATES**

## SCALE UP – תהליכים והתפתחות

✔ טכנולוגי, תפעולי/לוגיסטי, ארגוני.

✔ בדרך כלל-ה- SCALE UP הטכנולוגי יוביל ויהווה זרז ל SCALE UP תפעולי וארגוני

- מעבר מ-MVP/אב טיפוס/יצור בתנאי מעבדה ליצור המוני;

- תהליכי תיעוש/אוטומציה ומעבר ליצור סדרתי;

- השלמת רגולציה;

- תיקוף מודל עסקי;

✔ והכל ..... במקביל למאמץ העיקרי לצמצום משמעותי בעלויות היצור

## PARTNERING-UP = SCALE UP

ידע; ✓

גישה ושליטה בטכנולוגיות משלימות; ✓

ניסיון; ✓

מוצר/שירות משלים (יכולת לשדרג Value Proposition); ✓

גישה ונוכחות בשוק הרלוונטי/מערכי הפצה/שיווק/מכירות; ✓

מוניטין; ✓

משאבים (תשתיות/אמצעי יצור); ✓

חסכון בהשקעות הון (עלות שולית); ✓

הקטנת סיכון; ✓

## הסכם ה-SCALE-UP

### בעל חשיבות אסטרטגית

משרת מטרה מוגדרת/אינטרס ישיר.  
כלי מסייע/נדרש עבור גיוסים של החברה.

### ה-CATCH

הסכם Scale-UP עם שחקן אסטרטגי יכול להפוך מנכס לעול  
סיום לא "טבעי" (Early Termination) – עשוי להיות אירוע משמעותי בחיי החברה.  
לא תמיד תהיה הזדמנות נוספת.  
שחקנים מנוסים, יתרון משמעותי בהבנת היכולות והמגבלות שלהם וכוח המיקוח.

# דגשים בבחירת השותף ולתנאי ההתקשרות עמו (ניהול וגידור הסיכונים)

זיהוי הפערים בין הצורך לבין המסוגלת בפועל/פוטנציאלית- גידור הסיכון

## ידע מוכח/ניסיון/התאמה רגולטורית

פיילוט/תשלום מבוסס אבני דרך/הוכחת התכנות כתנאי מתלה

מחויבות תלוית ביצועים/מחיר

## תשתיות/משאבים וכושר יצור (CAPACITY)

כאשר נדרשת השתתפות בהון- בעלות על רכיבי ציוד

ערבות ביצוע

מחויבות לשריון משאבי יצור

## מיקום וכיסוי (Coverage) בשרשרת הערך

יתרונות TURN KEY מלא: הקטנת סיכונים/חסכון בהון חוזר/חסכון במשאבי ניהול/אחריות כוללת.

חסרונות TURN KEY מלא: העדר גמישות/נתח משמעותי מאוד מהרווח/תלות גבוה יותר בהצלחה של השותף/מורכבות

בהחלפת השותף.

## מעגלי ההסכם

### מעגל ראשון (פנימי) ✓

תנאי ה"מיקרו" של העסקה: תמחור, זמינות, איכות;

### מעגל שני ✓

מחויבות, תלות, דינמיות;

### מעגל שלישי ✓

זכויות עודפות, בלעדיות, מגבלות על התקשרות עם צדדים שלישיים.

## המחשת אתגרים ופתרונות

### תלות טכנולוגית- בעלות בתיק יצור/שיטות/ידע

**פתרון:** גישה, זכויות שימוש (רישיונות), הימנעות מהשענות על טכנולוגיות ייחודיות; TECH TRANSFER

### שימור התחרותיות של תנאי "מיקרו"

**פתרון:** מתן עדיפות מוגבלת, מנגנונים לעדכון עלויות, פתרון ל-BUNDLING

### מחויבות מוגבלת

**פתרון:** מחויבות קשיחה, סיום בהודעה מוקדמת ארוכה אחרי תקופת מינימום;

### חלופיות עם המתחרה;

**פתרון:** איסור תחרות, מיתוג בלעדי ו/או משותף

### זכויות עודפות במסגרת השקעה נלוות;

**פתרון:** הגבלה של שיעור ההחזקות, הגבלה על העדיפות אם ניתנת, המנעות מהענקת

זכות לסכל או להגביל רכישה או שת"פ עם אחרים.



THANK  
YOU

SHIBOLET  
LAW FIRM