

25.52x36.71	1	12	עמוד	הארץ - the marker	04/10/2023	87785332-3
שיבולת ושות - משרד עורכי דין עו"ד רועי גוטמן - 23790						



סוף הוליוודי שביתת התסריטאים נגד השפעות ה-AI אולי הסתיימה, אך עובדים רבים עוד בסיכון ירדן בן גל הירשהורן 12

בקרב מול ה-AI, התסריטאים בהוליווד זכו לסוף טוב. מי יככבו בעונה הבאה?

התסריטאים בהוליווד מחו במשך חצי שנה על תנאי העסקתם – והשיגו הסכם שכולל הגנה מפני השפעת הבינה המלאכותית על המקצוע שלהם • ואולם דווקא לתסריטאים יש פחות סיבות לדאוג: לפי הפורום הכלכלי העולמי, עשרות מקצועות אחרים נמצאים בסיכון לאוטומציה מלאה

ירדן בן גל הירשהורן

כמעט חצי שנה שכתו חב"רי איגוד התסריטאים של הוליווד ומחו מול האולפנים ההוליוודיים המובילים. באופן לא מאוד מפתיע, הם היו הראי-שונים לזחות תסריט סביר ביותר שבו בתוך כמה שנים, הם יישארו בלי עבודה.

הטכנולוגיה שינתה לחלוטין את המקצוע שלהם – שירותי הסטרימינג נגסו במודלי השכר שלהם, כשרובם נהפכו לפריילנס-רים בעולם פרוץ ותחרותי, וכיום רבים מהם משתכרים משכורת מינימום; הבינה המלאכותית התחילה לנשוף בעורפם, ולאיים על המונופול שלהם בויהו סיפורים בעלי פוטנציאל למסך הגדול – ועל הכתיבה שלהם. הם החלי-טו שלא למצוא את עצמם בתוך פרנסה לטובת המכונות – ופצ-חו בשביתה שאיימה על כלכלת לוס אנג'לס.

בשבוע שעבר הסתיימה הש-ביתה, במה שניתן לכנות כניצ-חון דחוק של האדם על המכונה. למעשה, ההסכם בין איגוד התס-ריטאים לאולפנים ההוליוודיים עיגן לראשונה את השפעות הבינה המלאכותית על המק-צוע שלהם. הם אמנם לא דר-שו להתעלם מהתפתחות הבינה המלאכותית או לאסור שימוש ב-ChatGPT בתסריטים, אך הם ביקשו הכטחה שאם השימוש בה אכן יוכל לעלייה בתפוקות וכפ-רודוקטיביות – השפעה שמכחת מחקרית כבר כיום – גם התסרי-טאים יהיו זכאים לנתח שווה מה רווחים בעקבות הביצועים האלה. ההנחה שעומדת בבסיס ההס-כם הזה היא שבסופו של דבר, הבינה המלאכותית עדיין לא יכר-ה לה לכתוב בעצמה תסריט שלם לסרט או לסדרה. היא אולי יכר-ה לה להציף רעיונות או לייצר טיוטה ראשונה, אבל מי שיכתוב את התסריט בסופו של דבר יהיה אדם בשר ודם. לכן, הסכימו הצ-דדים בהוליווד, התסריטאי הוא זה שיקבל את הקרדיט על היצירה הזאת – גם אם נעזר בבינה מלא-כותית. סוף טוב, כיאה להוליווד.

מלחמה של אחרים?

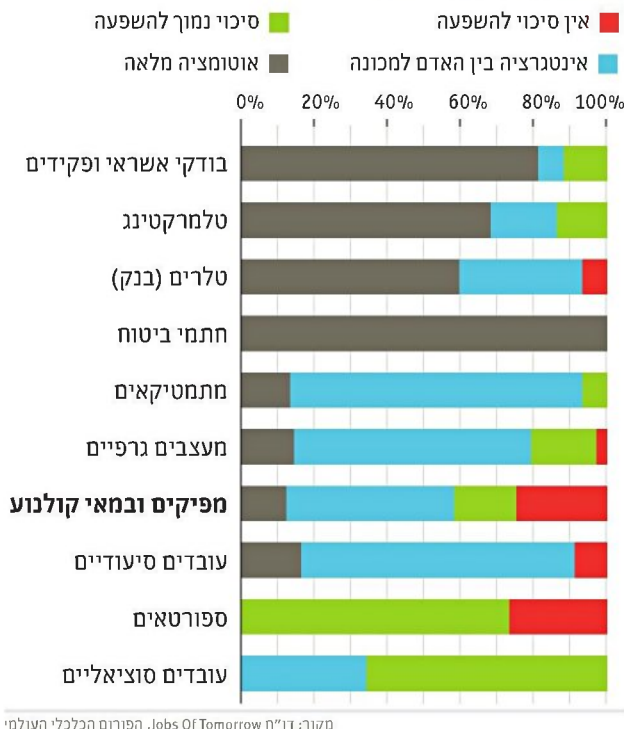
כפועל, נראה שהתסריטאים יצאו למלחמה הירואית נגד מג-מה שהם לא הנפגעים העיק-יים ממנה. דווקא מקצועות כמו



מחאת התסריטאים בהוליווד. הבינה המלאכותית בדרך להסכמי העבודה צילום: AP

בינתיים, המוחות של הוליווד דווקא מוגנים

שיעור המטלות בעלות פוטנציאל לשינוי בעקבות שילוב של בינה מלאכותית, במקצועות נבחרים



מקור: Jobs of Tomorrow, הפורום הכלכלי העולמי

יעברו אינטגרציה עם הטכנולוגיה – שתשולב בעבודתם השוטפת של העוסקים בתחום. כ-25% מה-משימות שלהם, הסיכוי שיוחלפו בטכנולוגיה נמוך. ואולם יש ענפים שלמים שח-שופים לשינויים אדירים בהרכב העבודה בעקבות כניסתה של הבי-נה המלאכותית, ונראה שבינתיים הם לא נלחמים את המלחמות האלה. הענפים שחשופים ביותר לאוטומציה מלאה הם הבנקאות, הפיננסים והביטוח, שמקצועות שלמים בהם עלולים לעבור אוטו-מציה של 100% מהמטלות (למ-של, בודקי אשראי, חתמי ביטוח או טלרים).

”מהדו”ח עולה כי הביקוש

הענפים החשופים ביותר לאוטומציה מלאה הם הבנקאות, הפיננסים והביטוח, שמקצועות שלמים בהם עלולים לעבור אוטומציה של 100% מהמטלות

כלל מחוץ לחדר הדיונים. היא בדרך כלל נחשבת ”זכות ניהולית” של המעסיק, כחלק מגיבוש האס-טרטגיה העסקית שלו. עובדים בדרך כלל נשארים מחוץ לדיוני ההנהלה על הטמעת טכנולוגיה, וברוב המקרים, הם התרעמו רק אם הטכנולוגיה הפרה את פר-טיותם. לכן, רבים שעקבו אחר דרישות התסריטאים טענו שהם, איך לומר – חיים בסרט.

”כאשר מעסיק פרטי מחליט לשלב מערכות טכנולוגיות, שעי-לולות להוביל לצמצום תקנים, הוא יכול פשוט להחליט שהי-תקן של העובדים לא רלוונטי יותר עבורו, לבצע שימוע – ולפ-טר, מסביר עו”ד רועי גוטמן, שר-תף במחלקת דיני עבודה בפירמת שבלת. ”ברוב המקרים, זה בכלל לא מגיע לבתי הדין לעבודה. ”כשיש ועד עובדים או איגוד זה משנה את מערך האיוונים והכוחות בין העובדים למעסיק, ולכן מקובל לבצע משא ומתן מול העובדים גם לפני הטמעה של טכנולוגיה חדשה. ידוע שהטכנ-ולוגיה תמיד מקדימה את המשפט, ולכן בהקשר הזה, הפעם מדובר בתקדים. בהקשר של בינה מלא-כותית, כל ענף יושפע ממנה אד-רת במונחים של תנאי העסקה, ולכן סוגיות כאלה יגיעו לבתי הדין לעבודה – ואולי אף ישולבו בהסכמי מסגרת בעתיד.”

למקצועות שדורשים יכולות קו-גניטיביות יהיה גבוה יותר, ובהם נראה גם עלייה בכוח האדם וכ-שכר ביחס למקצועות רוטיניים וחזרתיים, שבהם נראה בעתיד ירידה, מסביר ד”ר סרגיי סומקין, חוקר בכיר במכון אהרן למדיניות כלכלית באוניברסיטת רייכמן. ”מקצועות שדורשים יציר-תיות ומקוריות קשה מאוד לח-קות, ולכן מכונה לא יכולה להחליף את העוסקים בתח-ום מים האלה. במהלך השנים, עם ההשתלבות של הבינה המלאכר-תית בתחומים האלה, נראה יותר חשיבות לדיונים בוכיות קניין, ולכן רואים את זה כבר היום במ-קרה של התסריטאים”, הוא אמה סומקין מוסיף כי הדו”ח הנו-כחי הוא במידה רבה ”לקיחת צעד אחורה” מצד הפורום הכ-לכלי העולמי, שפירסם בע-בר תחזיות קודרות למדי בנוגע לשוק העבודה ולהשפעות של הטכנולוגיה עליו. ”העובדה שלטכנולוגיה יש פוטנציאל גדול לשנות את שוק העבודה, וכי יש צורך בצעדי מדיניות כדי להתמודד איתה, לא חדשה”, הוא אומר. ”כיום הטכנולוגיה הזאת נקראת ’כי-נה מלאכותית’, אבל זה לא מש-נה – בסופו של דבר, הדיון צריך להביא בחשבון עד כמה ההון האנושי רחוק מהטכנולו-גיה שמתקדמת. ”בדו”חות קודמים, הפורום ניתח את כמות העוסקים בכל משלח יד, וניסה לחזות כמה אנשים בעולם חשופים לאיסו-נה. אבל כנראה שהתחילה הכ-נה שלתחזיות האלה יש היבטים נוספים שצריך להביא בחש-בון – כמו השילוב בין הון לכוח אדם, רגולציה מקומית, תרבות ומרכיבים נוספים.”

תקדים נוסח הוליווד

השתלשלות האירועים ההוליוודית זכתה בתואר ”תק-דים” משום שעד כה, בניגוד לת-חומים כמו שכר והטבות, הטמעת טכנולוגיה הייתה למעשה זכות של המעסיק – ונשארה בדרך

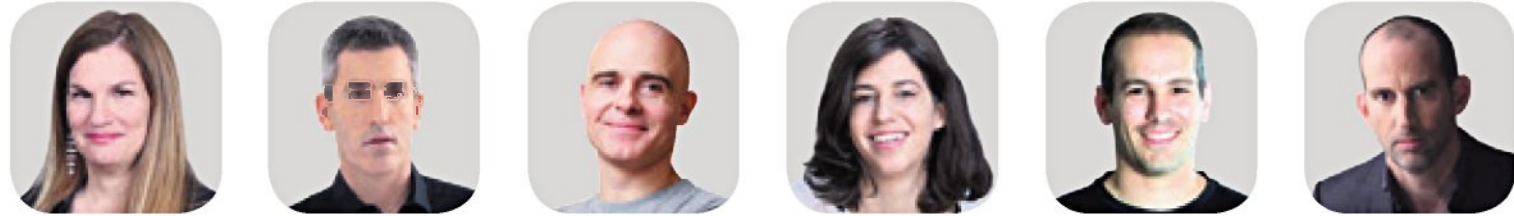
TECH it from here

TECH TLV 2023

יום ד' 18.10.23, בין השעות 8:30 – 12:30, טראסק תל אביב
לפרטים נוספים ולרכישת כרטיסים היכנסו לוועידות באתר כלכליסט



מיה אייזנצפריד מנכ"לית לאומיטק
פרופ' יואב שוהם מייסד משותף ומנכ"ל Al21 Labs
עמית קריג סגן נשיא בכיר ומנהל מרכז הפיתוח בישראל, Nvidia
יוסי כהן מנהל פעילות סופטבנק ישראל, ראש המוסד לשעבר
אוריאל בכר מייסד ומנכ"ל PAPAAYA
רינת זילברשטיין סגנית נשיא ב-AT&T העולמית ומנכ"לית מרכז המופ"פ בישראל



ורד רביב-שורץ COO ונשיאת Guesty
דניאל קורן מנכ"ל Azrieli.com
ד"ר זאב פרבמן מייסד משותף ומנכ"ל Lightricks
נטלי קרמר צ'ק פוינט CPO
אלעד קורן סגן נשיא ניהול מוצר, חטיבת אבטחת הענן, פאלו אלטו נטוורקס
ד"ר תומר סיימון מייסד ומנכ"ל ישראל מחקר ופיתוח



איתן זינגר מנכ"ל Cibus Sodexo
יוסי יעקבי סמנכ"ל הנדסה, מקורות
בלה בנגייב דירקטור גיוס גלובלי, PAPAAYA
אביבית קליין סמנכ"לית HR, לאומי
עפר בן יהודה שותף וראש מחלקת ההייטק, שבלת



טל קרייזלר מנכ"ל NoTraffic
שולי גלילי שותפה מייסדת UPWest
ד"ר אביב זאבי סמנכ"ל ומנהל חטיבת תשתיות, רשות החדשנות
יוני אסיא מייסד משותף ומנכ"ל eToro
רוני זאבי מייסד משותף ומנכ"ל HiBob

מנחה: גולן פרידנפלד, סגן עורכת כלכליסט

8:30 התכנסות

9:30 פתיחה

זואל אסתרן, מו"ל כלכליסט

מיה אייזנצפריד, מנכ"לית לאומיטק

Welcome to the Infinite AI Game – Now Choose Your Role

אוריאל בכר, מייסד ומנכ"ל PAPAAYA

שנה לפריצת הבינה המלאכותית היוצרת לחיינו –

איפה עומדת הטכנולוגיה היום ולאן פניה?

פרופ' יואב שוהם, מייסד משותף ומנכ"ל Al21 Labs

רתיחת שוק השבבים: המרוויחים הגדולים מפיצוץ ה-AI

עמית קריג, סגן נשיא בכיר ומנהל מרכז הפיתוח בישראל, Nvidia

בשיחה עם עומר בכיר, כלכליסט

10:20

ניהול הון וביטחון במציאות משתנה

יוסי כהן, מנהל פעילות סופטבנק ישראל וראש המוסד לשעבר

בשיחה עם סופי שולמן, כלכליסט

יצרים עולם עם טכנולוגיות AI: כשהמציאות החדשה עולה

על כל דמיון

ד"ר זאב פרבמן, מייסד משותף ומנכ"ל Lightricks

אסטרטגיות השעה שיתנו דלק להייטק הישראלי: הזדמנויות

טכנולוגיות, תהפוכות ואפיקי צמיחה חדשים

מנחה: מאיר אורבך, כלכליסט

נטלי קרמר, CPO, צ'ק פוינט

עפר בן יהודה, שותף וראש מחלקת ההייטק, שבלת

ד"ר אביב זאבי, סמנכ"ל ומנהל חטיבת תשתיות, רשות החדשנות

שולי גלילי, שותפה מייסדת, UPWest

איך נראה היום יוניקורן כחול-לבן?

יוני אסיא, מייסד ומנכ"ל eToro בשיחה עם סופי שולמן, כלכליסט

11:10 **כיצד תשפיע הטכנולוגיה על חיינו בעשור הבא? מעולם העבודה והרווחה ועד המלחמה באתגרי הסביבה והסייבר**

האם בינה מלאכותית יכולה לעשות הכל במקומנו? כיצד רוכשים כישורים חדשים בעידן ה-AI

ד"ר תומר סיימון, המדען הראשי, מיקרוסופט ישראל מחקר ופיתוח

איך טכנולוגיה תשנה את קניית האונליין שלנו בעתיד?

דניאל קורן, מנכ"ל Azrieli.com

כיצד פועלים בעולם עבודה משתנה ודינמי? מניהול המשאב האנושי ועד התחרות על הטאלנט

מנחה: עמיר קורץ, כלכליסט

רינת זילברשטיין, סגנית נשיא ב-AT&T העולמית ומנכ"לית מרכז המופ"פ בישראל

ורד רביב-שורץ, COO ונשיאת Guesty

אביבית קליין, סמנכ"לית HR, לאומי

רוני זאבי, מייסד משותף ומנכ"ל, HiBob

בלה בנגייב, דירקטור גיוס גלובלי, PAPAAYA

12:00 **פחות פקקים, תאונות וזיהום אוויר: פלטפורמת AI שמנהלת את התנועה בזמן אמת**

טל קרייזלר, מייסד משותף ומנכ"ל, NoTraffic

מי מגן על על המידע הפרטי של כולנו? פיתוחים בטכנולוגיות אבטחת ענן

אלעד קורן, סגן נשיא ניהול מוצר, חטיבת אבטחת הענן, פאלו אלטו נטוורקס

טכנולוגיות AI לשמירת משאבים ומים במציאות של התחממות גלובלית

יוסי יעקבי, סמנכ"ל הנדסה, מקורות

מי הולך היום עם ארנק? טכנולוגיות פורצות דרך בעולם ה-HR-Tech

איתן זינגר, מנכ"ל Cibus Sodexo

12:30 **ארוחת צהריים**



לאחר הוועידה:

דיון עמית / No, No, No, Yes